

INDUSTEAM

G R O U P

NEWSLETTER INDUSTEAM
PRINTEMPS 2021



LE MOT DU PRÉSIDENT

Les chiffres définitifs des bilans des différentes entités du Groupe Industeam sont à ce jour finalisés et soumis à l'examen des différents commissaires aux comptes. Les perspectives de clôture de ces bilans me permettent d'annoncer des résultats conformes aux attentes et aux ajustements opérés pour tenir compte de la situation de crise rencontrée tout au long de l'exercice 2020.

Ceux-ci nous permettent notamment de faire face au remboursement des emprunts contractés pour les acquisitions des nouvelles entités ainsi que celui du PGE (Prêt Garanti par l'Etat) souscrit pour faire face à la baisse de nos volumes d'activités en 2020 (pour mémoire une réduction de notre chiffre d'affaires de plus de 20M d'Euros).

Concernant les 3 sociétés qui ont rejoint le Groupe en 2020, leur apport au chiffre d'affaires global d'Industeam est conforme aux prévisions – 18 M d'Euros. Cependant, les conditions d'exploitation rencontrées en 2020 nous amènent à constater des résultats financiers inférieurs aux attentes – Imécolux en déficit, DSD Lux résultats en négatif compensé par des opérations de cession d'immobilier, Sécométal impacté par une perte marché de 300 000 € suite au dépôt de bilan de son client Manoir Pitres.

Cela n'a pas empêché la poursuite de l'intégration des structures et des collaborateurs de ces 3 entreprises aux standards Industeam. La scission de Sécométal sera définitive au 1^{er} juillet avec le rattachement de l'entité Hydro à Alcyon Offendorf et celle de Montataire à Industeam Nord; Sécométal Sérémange a déménagé sur le site de Thionville où elle sera rattachée à Industeam France.

Je tiens à remercier et féliciter chaleureusement les Services Transverses du Groupe – Département financier et Comptable, Facturation, Département des Ressources Humaines, Informatique, Sécurité Qualité, Magasin – **qui ont accompli un travail énorme afin d'amener rapidement l'ensemble des nouveaux collaborateurs à appréhender la culture et les valeurs véhiculés au sein du Groupe**. Les déménagements prévus au sein des entités du Groupe sont

finalisés. Les applications informatiques et de reporting sont opérationnelles sur tous les sites.

Les résultats Sécurité de l'année 2020 sont conformes à nos objectifs. Les heures travaillées s'élèvent à 686 976, avec un taux de fréquence de 1,46 et taux de gravité à 0,17, soit un seul accident avec arrêt, ce que l'on peut considérer comme remarquable.

NOS PERSPECTIVES 2021

Les prises de commandes réalisées en 2020 ont été des réussites attendues. Cela nous permet de démarrer l'exercice 2021 avec un matelas de commandes en report d'un niveau jamais connu depuis la création du Groupe; 40 millions d'Euros en portefeuille au 1^{er} janvier 2021 (dont 6 M€ provenant des 3 nouvelles entités).

Parmi les grands projets en cours de réalisation il y a bien sûr le projet Albioma de transformation en transition énergétique de la centrale de Bois Rouge sur l'île de la Réunion, qui générera des commandes complémentaires en 2021 dans le domaine de la Tuyauterie. Pour l'heure nous disposons de la commande de la manutention biomasse et des tuyauteries d'utilités.

Le projet d'installation du laminoir Sindszimir sur le site d'Aperam Genk en Belgique, qui est le seul projet significatif existant en Europe dans le secteur Sidérurgique.

D'autres réalisations font aujourd'hui la fierté des collaborateurs d'Industeam; on peut citer les travaux d'arrêt de Maintenance réalisés chez le cimentier Cimalux qui ont mobilisé

“ Les heures travaillées en 2020 s'élèvent à 686 976, avec un taux de fréquence de 1,46, un taux de gravité à 0,17 soit un seul accident avec arrêt, ce que l'on peut considérer comme remarquable. ”



plus de 120 collaborateurs sur 5 semaines avec des **résultats Qualité et Sécurité et gestion Covid 19 remarquables**. Dans le domaine de l'Ingénierie, des projets originaux et innovants de machines spéciales; machine de nettoyage automatique de réacteur tubulaire pour Sinéa ou encore de manutention et de déchargement automatique de containers de produits vrac chez Rhône Ciments. Enfin la reconnaissance de la qualité de nos équipes sur l'arrêt de la Centrale nucléaire de Saint-Alban et le changement d'une pompe CRF et de son réducteur avec les compliments appuyés d'EDF.

Quant à la suite de cette année 2021, nous pouvons considérer que les projets sur lesquels nous travaillons actuellement au chiffrage et prise de commande sont largement dimensionnés pour nous permettre de considérer l'atteinte de **notre prochain palier de développement de chiffres d'affaires à 100 millions d'euros comme accessible dès 2022**.

Notre stratégie de diversification d'activités vers des secteurs industriels nouveaux viennent compenser les baisses d'activités notoires auprès de nos clients historiques (Sidérurgie, Automobile, Aéronautique). Ces secteurs connaîtront un recul notable dans la répartition du chiffre d'affaires global du Groupe.

Dans le secteur de la transition énergétique, les transformations à réaliser sur la seconde centrale électrique de La Réunion – le Gol – nous laissent de bons espoirs de concrétisation de commandes. Notre client historique Michelin reprend ses investissements sur l'Amérique et nous venons d'être retenus pour une seconde ligne de production de leur usine du Mexique. Nous travaillons également sur un très gros projet dans le secteur Papetier qui représente le plus gros investissement industriel en Lorraine pour 2021. Le secteur ferroviaire présente des perspectives d'activités très importantes.

Parmi nos préoccupations que je souhaite vous voir partager avec moi, **l'approvisionnement en activités de fabrication et de réparation de nos ateliers Sfamac et d'Ehlerange doit constituer une priorité** et des réflexes automatiques

d'orientation de nos besoins vers eux. C'est une question d'équilibre et de partage de valeurs qui permettront à ces entités de passer les caps difficiles qu'elles traversent.

Enfin, dans le cours de cet été, Industeam sera doté de sa propre société de fabrication et montage en Roumanie. Cela répond à la nécessité de **sécuriser nos approvisionnements** et de continuer à bénéficier de nos **avantages concurrentiels qui ont fait notre réussite depuis notre création**. Cette création se fera en partenariat avec le Groupe Emsil qui est un acteur reconnu dans la conception et la fabrication de machines d'usinage de grandes dimensions (2 entités localisées à Cluj et Oradéa avec 270 collaborateurs). Des prises de participation entre Emsil et Industeam SA auront pour conséquence **la création d'Industeam East Europe** (implantation à Aiud) à capital majoritaire d'Industeam. La société développera des activités dans le domaine de la mécanique – usinage, chaudronnerie prémontage machines ainsi que dans la tuyauterie – préfabrication, supports tuyauterie - 50 collaborateurs constitueront les moyens de départ en atelier. Ils auront vocation à poursuivre leurs réalisations en intervenant sur les chantiers clients à l'International. La création d'Industeam East Europe est une nouvelle étape dans l'Internationalisation des activités de notre Groupe.

DERNIÈRE HEURE :

Dans le cadre de son développement le groupe animé par INDUTEAM SA s'est doté d'un Comité Exécutif de Développement Groupe (COMEX) composé de :

- ▶ M. Thierry FRANCESCHETTI,
- ▶ M. René FRANCESCHETTI,
- ▶ M. Pascal FARNETI.

THIERRY FRANCESCHETTI
PRÉSIDENT D'INDUSTEAM

INDUSTEAM
G R O U P

EFFORT ▲ PARTAGE ▲ RESPECT

www.industeam.net



LA VIE DES FILIALES

Il me plaît de souligner la réussite des activités d'Industeam Nord qui est à ce jour le fer de lance de la réussite du Groupe. Son intégration aux activités chez Eurotunnel bénéficie de la reconnaissance de ce client et permet d'accéder à des projets confiés à leurs sous-traitants.

C'est le cas pour Bombardier qui nous présente pour la prise en charge des activités de Maintenance des rames d'Eurotunnel à mi-vie – un projet sur 5 ans. C'est également le cas pour la réalisation de l'installation des nouvelles pagodes construites par l'allemand BWG. Le rapprochement avec Bombardier a également **des incidences positives dans le domaine des Travaux Neufs** avec des commandes concrétisées par Eriem pour la fourniture de plateformes d'assemblage de voitures voyageurs. La qualité de Management d'Industeam Nord entraîne des réussites des structures associées ; la position incontournable aujourd'hui chez Nyrstar dans les activités de maintenance managées par l'atelier de Corbehem avec l'appui des composantes du Groupe – les prises de commande d'Industeam Automation chez LU, Clarins et Michelin Mexique (en attente sur la partie Automatismes) – la pérennisation des activités de Maintenance chez Interor.

DU CÔTÉ DE L'ALSACE : UNE ANNÉE DE TRANSITION PORTEUSE DE PROJETS

L'année 2020 a été marquée par la **finalisation des opérations d'intégration aux standards du Groupe**. Cela s'est accompagné de la stabilisation des volumes d'affaires sur les donneurs d'ordre existants. Élément de satisfaction du côté des **résultats Sécurité** : plus de 100 000 heures de chantiers réalisées et des taux de fréquence et de gravité = à 0. C'est une progression remarquable au regard des résultats antérieurs à l'entrée d'Alcyon Industries au sein d'Industeam.

Un évènement particulier est venu contrecarrer les résultats de l'année avec les effets de l'arrêt du projet de géothermie Alsacien consécutif aux secousses sismiques enregistrées dans l'environnement. Alcyon était un intervenant important au dossier managé par Fonroche et cela a entraîné des effets retard sur les objectifs de chiffres d'affaires de l'année.

On notera que **la pandémie n'a pas eu d'effets importants sur la santé des collaborateurs d'Alcyon** ni sur les volumes d'heures prestées durant l'exercice.

2021 sera marquée par la poursuite de la structuration de l'activité de la filiale d'Holtzwhir avec l'intégration dans les activités d'Alcyon de la partie Hydro-Electrique provenant de la fusion de Sécometal Chambéry. **Un nouveau pôle porteur d'avenir et de projets** qui s'intègre dans le processus de valorisation des activités d'Industeam en matière de Transition Énergétique.

L'objectif prioritaire d'Alcyon en 2021 résidera dans l'augmentation du chiffre d'affaires de ses structures historiques.

INDUSTEAM
GROUP



INDUSTEAM
NORD

INDUSTEAM
FRANCE

ALCYON
INDUSTEAM GROUP

ERIEM
INDUSTEAM GROUP

SFAMAC
INDUSTEAM GROUP

SECOMETAL
INDUSTEAM GROUP



CIMALUX : ARRÊT D'HIVER

Les équipes conduites par Jérôme Santoni ont assuré la réalisation des travaux d'arrêt d'hiver de la cimenterie de Cimalux à Rumelange (Luxembourg) au cours des mois de mars et avril derniers.

Interventions menées sur 3 zones du site – les reclaimers et four, la tour WTT de conditionnement et le bâtiment charbon – pour des travaux de mécanique soudure manutention et levage et contrôle des équipements.

Ces travaux se sont déroulés sur 5 semaines pour une totalité d'heures prestées de 16 500 ; à cela viennent s'ajouter les heures de préparation et logistique chantier représentant environ 2000 heures.

3 équipes menées l'une par Cyrille Kreneur pour la zone Reclaimers (5000 heures et 20 personnes), Raphael Michel

pour la tour WTT et le four (7500 heures plus 2000 de préparation) et Kevin Risotto enfin sur le bâtiment charbon (4150 heures). L'ensemble des activités a été assumé par des équipes représentant 80 personnes en moyenne avec un pic de 125 sur 2 des 5 semaines.

Ces travaux ont été réalisés en parfaite maîtrise des aspects Sécurité (manutention et levage de pièces lourdes) et de gestion des impératifs liés au respect des mesures Covid 19 – 0 accident, 0 cas Covid et les installations ont été rendues à l'heure au client pour le redémarrage de l'usine.





DU CÔTÉ DE NOTRE ATELIER D'EHLERANGE

Réalisation de plusieurs machines spéciales destinées au lissage de sols bétons de grande surface.

Cette prestation a été réalisée pour le compte du client Top and Screed qui a confié la réalisation des structures usinées ainsi que de la chaudronnerie d'habillage de ces équipements. Ces structures, assemblées sous la supervision d'Iulian Mihalache en atelier en Roumanie, sont ensuite rendues au client pour qu'il y intègre ses équipements de process mécanique hydraulique et automatismes. Ces machines sont

principalement destinées à l'international et notamment au Moyen Orient.

Une coopération qu'Ehlerange souhaite faire perdurer en espérant une intégration plus importante de ses services pour les années à venir tant en machines neuves que rétrofit d'existantes.



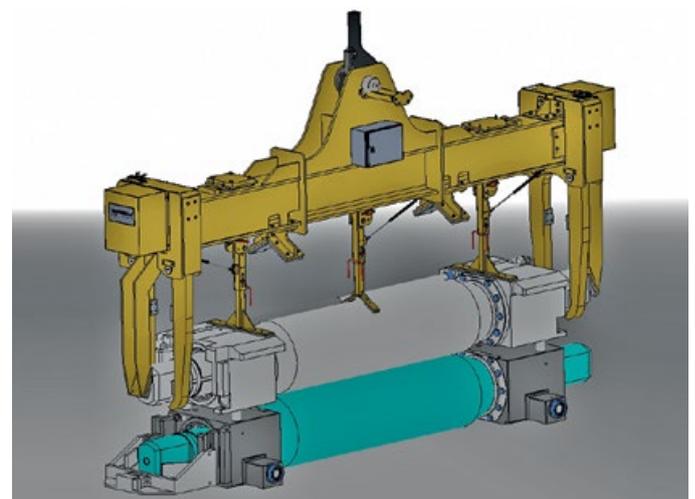
ERIEM RÉALISE UNE MACHINE POUR L'AUSTRALIE

Un projet initié il y a 3 ans et retardé par la pandémie actuelle.

S'appuyant sur des références sérieuses – ArcelorMittal, Baosteel China, Nordchrome – dans le domaine des équipements de manutention de cylindres de laminaires, Eriem a été sollicité par le Groupe CORE Australia pour la réalisation d'un palonnier équipé d'une pince à cylindres afin de répondre à leurs besoins dans leur activité de rectification de cylindres de laminaires.

Ce palonnier est destiné à manutentionner une paire de cylindres de travail équipés de 20 Tonnes. Sa conception permettra le chargement de l'équipement en conteneur pour l'Australie, le client étant en mesure d'en assurer la mise en service par ses propres moyens internes.

Livraison prévue dans 6 mois.





UNE MACHINE PROTOTYPE À LA DEMANDE DE LA SOCIÉTÉ SINÉA, SPÉCIALISÉE DANS LE NETTOYAGE INDUSTRIEL

Sinéa a sollicité Eriem pour réaliser une machine automatisée permettant le nettoyage par aspiration et forage de son réacteur tubulaire Europe2 chez son client Adisséo France.

Adisséo est une société créée en France qui est spécialisée dans la production d'acides aminés destinés à la nutrition animale. À ce jour, ce Groupe, rattaché au groupe chinois Bluestar, est un des leaders mondial de la nutrition animale avec un chiffre d'affaires de 1,5 milliard d'euros de plus de 3900 clients.

La production d'acides aminés se fait par électrolyse dans un gros réacteur qui contient 13 600 tubes de 5,1 mètres de longueur. Le travail de Sinéa consiste dans le nettoyage de ces tubes qui, à l'usage, se bouchent et nécessitent un débouchage par aspiration et forage des tubes quand l'aspiration n'est plus possible.

La conception de cette machine devait répondre à la fois aux aspects sécurité opérateurs, limitation des pollutions poussières et réduction des temps d'arrêt de la machine pour maintenance (6 semaines minimum en interventions manuelles). Le Groupe Adisséo est particulièrement investi dans le développement durable et



ses engagements en Responsabilité Sociétale et Environnementale.

Eriem est parti d'une feuille blanche et a conçu cette machine prototype qui permet à la fois de réaliser les opérations d'aspiration, de détermination des tubes nécessitant une intervention

de forage, le tout dans une enceinte fermée retenant les aspects pollution poussières et les risques d'accident opérateurs. Le process machine permet de réaliser les tests d'aspiration, de forage et de brossage. Les forêts nécessaires sont au nombre de 20 de longueur de 2500 et 20 de longueur 5000.

La validation du process a été effectuée par le donneur d'ordre et le client final qui de son côté a permis à Eriem d'effectuer des tests sur son site de production sur un ancien réacteur.

La concrétisation de ce prototype a nécessité 6 mois d'Études, 2 mois de fabrication et 2 mois de prémontage sous la supervision de Thomas Destenay accompagnant Hugues Antoine sur le projet. Le démontage et le

remontage chez le client final ont été réalisés en 5 jours. Eriem s'est entouré de prestataires connus tels que les sociétés ROBOTUNITS Autriche pour l'enceinte et les axes à courroies, Emsil Roumanie pour les fabrications mécaniques et SEW pour les motorisations et cartes d'axes. Un grand merci également à la société Dalkia à Thionville qui a facilité le prémontage en atelier.

Les tests de mise en service et production sont en cours sur le site du client Adisséo et on peut considérer que le délai d'intervention sur l'arrêt sera ramené à 3 semaines sur la première intervention.

Une première qui pourrait faire des émules au regard des nombreuses usines que le Groupe Adisséo exploite à travers le monde.





CEMINEU - RHÔNE CEMENTS : LA DÉMONSTRATION DES CAPACITÉS D'ENSEMBLIER D'ERIEM

L'entreprise Cemineu a confié à Eriem la réalisation des équipements de manutention automatisée de sa nouvelle unité de production Rhône Ciments implantée à Valence dans la Drôme.

Nouveau concept dans le process de fabrication de ciment, ce Groupe a décidé de fabriquer ses produits en réduisant au maximum son processus de production. Objectifs : réduire l'empreinte carbone, la pollution inhérente à ces activités, l'utilisation massive d'énergies fossiles, rapprocher sa production de ses clients, et adapter sa production à la demande de ses marchés.

Dans ce processus, **Eriem est intervenu pour apporter ses solutions** à la manutention des produits de base réceptionnés sur le site de Valence en répondant à des contraintes de cycle de transport des matières premières.

Cela s'est matérialisé par la conception d'une installation permettant le déchargement automatique de containers de clinker en vrac réceptionnés par rame de train complet, leur stockage avant vidage (lui aussi réalisé par un équipement automatisé) et le rechargement sur train de containers vidés dans un délai imparti à respecter au regard des contraintes de planification du transport par rail (retour des rames transportant les containers vidés).

L'équipe de Rémi Gavaille – Thomas Destenay pour les Etudes d'implantation et d'intégration, Nicolas Hibon et Pascal Steegmans pour la partie chantier, accompagnés de la structure Actémium Heillecourt pour la partie Automatismes ont managé une opération qui a duré 1 an et demi (la Covid ayant interrompu le processus prévu de plus de 6 mois). Preuve de la **maîtrise des capacités d'Intégrateur Ensemblier d'Eriem**, les équipements nécessaires à la concrétisation de l'installation ont été sourcés en Espagne Turquie et Nouvelle-Zélande.

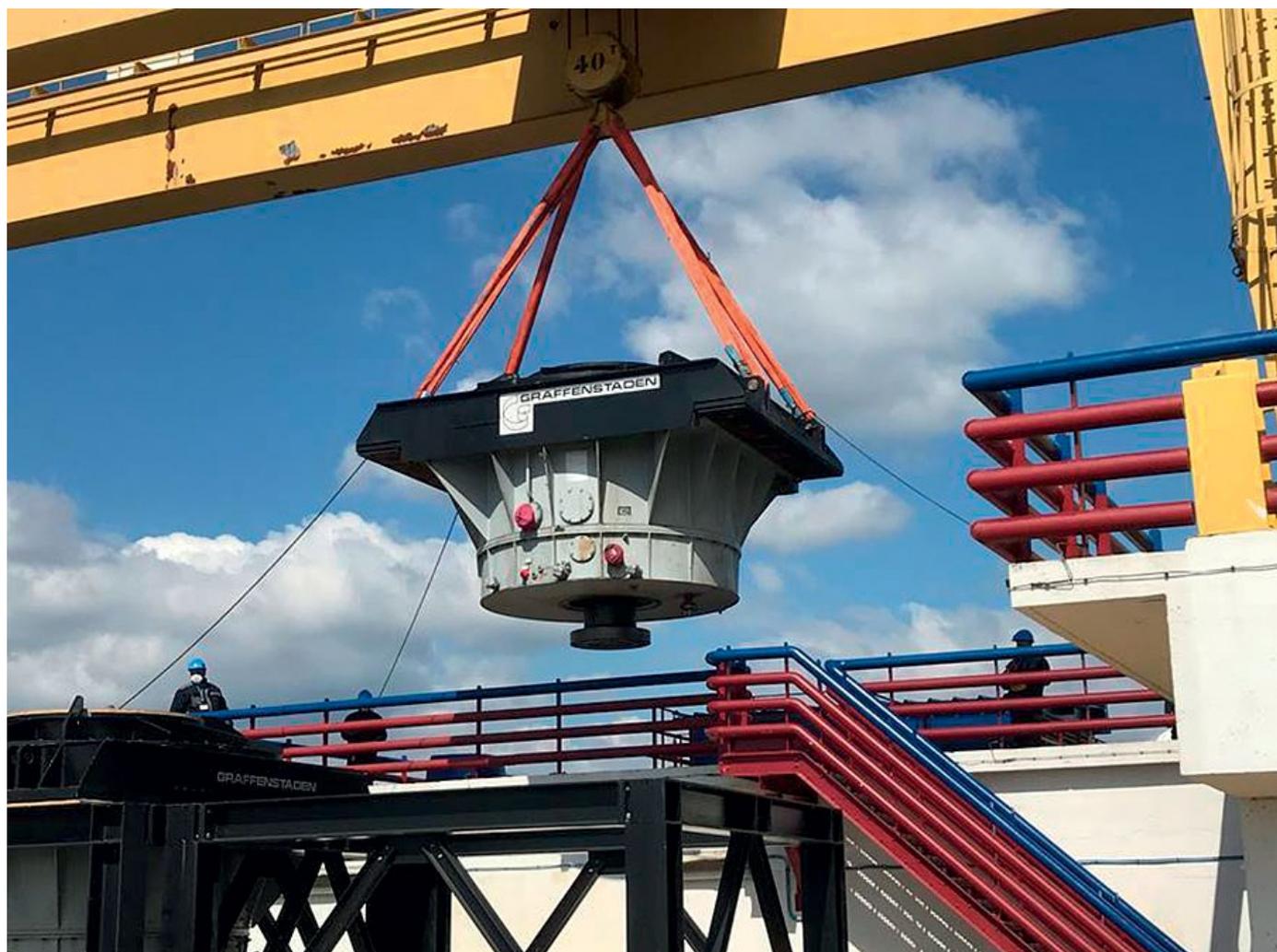
La finalisation des essais de fonctionnement des équipements en exploitation est en cours. Objectif : faire s'approprier au mieux l'installation par ses opérateurs sur site.





ÉCHANGE STANDARD DU RÉDUCTEUR SUR LA POMPE CRF DU CENTRE NUCLÉAIRE DE PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ DE SAINT-ALBAN

Industeam accompagne depuis de nombreuses années la société GE Bergeron de Nantes dans ses interventions de maintenance des pompes CRF sur les Centrales Nucléaires du parc français.



Cette année, l'opération concernait la visite chantier ASR TRANCHE 2 -2R241. Cette opération présentait un caractère particulier en raison notamment d'une décision d'investissement prise dans des délais de réalisation hors du commun compte tenu des constats effectués par EDF sur l'état de cette installation. Elle comprenait notamment des manutentions délicates – moteur 15 Tonnes, réducteur 40 Tonnes – Un plan de levage très précis a dû être mis en place pour effectuer ces opérations e sécurité (un pont de 40 Tonnes de capacité pour une pièce de 39,8 Tonnes à lever).

GE Bergeron a dû adapter un outillage spécifique de manutention (innovation GE-Bergeron) à l'aide de son bureau d'études et en s'appuyant sur son partenaire Industeam pour sa fabrication, le tout en un temps record.

Un travail qui a fait l'objet d'une reconnaissance particulière de la part du client final EDF par l'attribution du challenge Sécurité SRTI attribué à notre groupement Bergeron/Industeam et une communication spécifique dans le support de communication interne de la Centrale.



Extrait de la newsletter service communication EDF Saint-Alban

En direct sur un chantier emblématique de l'arrêt : le changement du réducteur de la pompe 2CRF002PO.

Dès samedi matin, les équipes de la centrale, de Général Electric - Bergeron, d'Industeam co-traitant étaient mobilisées pour débiter les activités afin d'effectuer l'échange standard du réducteur de la pompe 2CRF002PO. Un chantier à fort enjeu sécurité avec le levage d'une pièce de près de 40 tonnes et la sollicitation de nombreux métiers pour réaliser l'enchaînement des activités au regard du planning. #OS 1 - Axe 4 du Volet Stratégique

Grâce à une bonne préparation en amont, la parfaite coopération entre les métiers du site et GE et la fluidité dans l'enchaînement des activités, le chantier se déroule bien. Et nous sommes confiants pour que la requalification intervienne dans les délais requis, le 17 avril prochain. Une belle performance pour toutes les équipes qui sont mobilisées et ne lâchent rien pour finaliser ce chantier dans les temps en toute sécurité. C'est un exemple de réussite collective qui confirme l'importance de la préparation, même dans ce cas sur une courte durée, et d'une bonne coopération entre tous les corps de métier.



CHALLENGE
SRTi



CHANTIER HORS ZC

ENTREPRISE : GE /INDUSTEAM

Pompe 2CRF002RR

ASR Tranche 2
Saint-Alban 2021

Le mot de la Direction
Votre chantier hors ZC a été parmi les douces proposés au challenge SRTI de l'ASR Tranche 2. Continuez sur cette dynamique. Félicitations!
Eric Hühn
Bureau DUVAL
Chef de Mission
North Region/Service



Félicitations aux collaborateurs d'Industeam pour leur professionnalisme. Les intervenants sur site sous la houlette d'Eric Hühn - Gérald Diseurs, Pietro Fronduti, Maxime Baras, Mathieu Minsbach, Michel Cillier et Abdallah Bahassan.

SIÈGE SOCIAL :

INDUSTEAM SA

Immeuble BLACKSTONE - 202, Z.A.E. Wolser A

L-3225 Bettembourg - LUXEMBOURG

+352 26 38 39 33



INDUSTEAM
G R O U P

EFFORT ▲ PARTAGE ▲ RESPECT

www.industeam.net

